

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL
ESCOLA DE ENGENHARIA
DEPTO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO E TRANSPORTES – DEPROT
LABORATÓRIO DE OTIMIZAÇÃO DE PRODUTOS E PROCESSOS - LOPP

PLANO DE ENSINO

CÓDIGO: ENG 09045 – http://www.producao.ufrgs.br/disciplinas.asp?cod_turma=501

DISCIPLINA: Gestão de Projetos

CARGA HORÁRIA: 2 horas/semana

PRÉ-REQUISITOS: inexistente

PROFESSOR: Istefani Carísio de Paula – istefani@producao.ufrgs.br – 3308.4298

SÚMULA

A disciplina envolve os seguintes conteúdos: a organização empresarial e a gestão de projetos; planejamento de projeto; áreas de conhecimento da gestão de projetos, incluindo gestão do escopo, gestão do risco, gestão do tempo, gestão de equipes e outras; apropriação de custos durante a execução do projeto; controle de projeto; plataformas computacionais de acompanhamento de projeto.

OBJETIVOS

O objetivo principal da disciplina é apresentar ferramentas, técnicas e métodos utilizados no gerenciamento de projetos de pequeno, médio e grande portes. Preparar o aluno para gerenciar projetos. Desenvolver um espírito empreendedor no aluno de graduação.

PROGRAMA DA DISCIPLINA

1. Introdução

A Organização empresarial e a gestão de projetos

2. A gestão de projetos

Gestão da integração e iniciação do projeto
Planejamento do projeto - escopo
Planejamento do projeto - tempo
Planejamento do projeto – recursos, custos
Planejamento do projeto – comunicação, riscos
Planejamento do projeto – aquisições
Planejamento do projeto – comunicação
Execução do projeto
Controle do projeto
Encerramento do projeto

3. Aproximação da realidade em projetos

Noções sobre iniciação e planejamento de um projeto real
Visitação a empresa e capacitação em um método de GProjetos - EPR

MÉTODO

O método contempla: aulas expositivas, seminários; trabalhos práticos em aula e extra-classe, apresentações orais e escrita do trabalho elaborado e avaliações escritas.

AValiação

A avaliação é composta de três notas: duas provas valor 7,5 (com pesos 1 e 2, respectivamente), e um seminário/simulação valor 2,5 pontos (peso 1).

As notas geram uma média $M = [(P1)+(P2 \times 2)/3]+Seminário$. É considerado aprovado o aluno que tiver média M igual ou superior a 6,0 (seis) e frequência nas aulas igual ou superior a 75%.

Os alunos que não preencherem este requisito, mas com média superior a 3,0 (três) e frequência nas aulas igual ou superior a 75%, serão submetidos a um exame final. Após o exame, a nota final é calculada como $NF = (M + 2 \times Exame)/3$, a qual deverá ser igual ou superior a 6,0 (seis) para aprovação.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BAXTER, M. *Projeto de produto*. São Paulo: Edgard Blücher, 1998.
- CARVALHO, M. M.; RABECHINI, R. *Construindo competências para gerenciar projetos*. Atlas: São Paulo, 2006.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. PMI. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos: Guia PMBOK, 4.ed., 2008.
- ROZENFELD, H; FORCELLINI, F.A.; TOLEDO, J.C.; AMARAL, D.C.; ALLIPRANDINI, D.H.; SACLICE, R.K.; TOLEDO, J.C.; SILVA, S.L.; *Gestão do Desenvolvimento de produtos. Uma referência para a melhoria de processo*. São Paulo: Saraiva, 2006.
- XAVIER, C.M.S.; VIVACQUA, F.R.; MACEDO, O.S.; XAVIER, L.F.S. *Metodologia de Gerenciamento de projetos METHODOWARE*. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.



CRONOGRAMA 2012/2
Quartas- feiras das 14h30 – 16h:10 h. Sala 507.

	Datas	Atividade
1	29/08/2012	Estrutura organizacional e Gestão de Projetos
2	05/09/2012	capacitação EPR – apresentação do método, formulários, documentos
3	12/09/2012	Processos de Iniciação
4	19/09/2012	Processos de iniciação - orçamentação
5	26/09/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento do tempo, custos e recursos
6	03/10/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento do tempo, custos e recursos
7	10/10/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento riscos
8	17/10/2012	ENEGEP
9	24/10/2012	Avaliação escrita 1
10	31/10/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento qualidade
11	07/11/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento da qualidade
12	14/11/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento da comunicação
13	21/11/2012	Gerenciamento do projeto – Processos de planejamento das aquisições
14	28/11/2012	Gerenciamento do projeto – execução, controle e encerramento
15	05/12/2012	Avaliação escrita 2
16	12/12/2012	Exame